

עיריית תל אביב - יפו  
פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
**פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 14**  
מתאריך כ' באלול תשפ"ד (23.9.2024)

השתתפו :	ל. שפירא	יו"ר הישיבה
וה"ה :	ד. דישטניק	נ. עפרון
א. ברביבאי	ה. רגולסקי	נ. וולוך
א. אבנרי	ח. אריאלי	צ. ברנד פרנק
א. זבולון	ח. גורן	ר. חולדאי
א. בדראן	ח. קראוס	ש. לוי
א. זמיר	מ. נורי	ש. פרץ
א. פורז	מ. להבי	ש. קשת
ג. שרעבי דמאיו	נ. אלראי שניצר	
<b>נעדרו:</b>	ג. אבנר, ד. לניאדו, י. צלנר, מ. רייפ, נ. לוברט, ר. אלקבץ, ר. נגר, ר. לדיאנסקי	
<b>נכחו בישיבה:</b>	מנחם לייבה, מנכ"ל העירייה	
<b>וה"ה:</b>		
<p>מ. גילצר, גזבר העירייה, ע. סלמן, היועמ"ש, א. שבתאי פרנק, מבקרת העירייה, א. כרמלי, מהנדס העיר, א. לוי, מנהל אגף נכסי העירייה, ע. פרידלר, סגן גזבר ומנהל אגף תקציבים, א. קלר, סגנית מנהלת מינהל החינוך לארגון ושירות, א. בנימיני, משנה ליועמ"ש אזרחית, י. דסה-דוד, ס. בכירה ליועמ"ש מ.תחום תפעול תנועה ועסקים, ד. חכם, סגן מבקרת העירייה, ר. ריחן, סגן מנהל הרשות לתחבורה תנועה וחנייה, א. וסרמן, מנהלת אגף רישוי עסקים, ל. פחטר, מנהלת מחלקת מכרזים והתקשרויות, ע. גולן, מנהלת ועדות מינהל הכספים, ש. זינגר, מ"מ סגן ליועמ"ש סגן מנהל תחום, ש. שביט, מ"מ ראש מטה רה"ע, מ. נתן, עוזרת רה"ע, ט. מזרחי, עוזר בכיר לרה"ע, נ. לוי עמיאל, רכזת פרויקטים מיוחדים, א. כהן, מנהלת יחסי ציבור ותקשורת, מ. לביא, סגנית חשב</p>		

הישיבה נפתחה בשעה : 19:40

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 14  
מתאריך כ' באלול תשפ"ד (23.9.2024)

- 2 -

## סדר הישיבה:

דוח מבקרת העירייה מס' 52 לשנת 2023.

\*\*\*\*\*

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 14  
מתאריך כ' באלול תשפ"ד (23.9.2024)

- 3 -

**מר שפירא- היו"ר:**

חברים, אני מתכבד לפתח את סדר יום המועצה לא מן המניין מס',

**גב' קשת:**

אפשר רגע לשתות משהו?

**מר שפירא- היו"ר:**

לא. לא.

עוד פעם. אני מתכבד לפתוח את סדר יום מועצה לא מן המניין מס' 14, 23 בספטמבר:  
זוח מבקרת העירייה מס' 52 לשנת 2023.  
חברים, נוכחות בישיבה, נוכחות בישיבה.  
שולה, את יכולה ללכת לשתות, אני אספר לך מה היה.  
נוכחות בישיבה כולם.

**גב' קשת:**

אם אני ארצה לדעת אני אשאל אותך.

**מר שפירא- היו"ר:**

טוב.

אני מזמין את יו"ר ועדת ביקורת- חבר המועצה אמיר בדראן בבקשה.  
חברים.  
נוכחות בישיבה רק.

**מר בדראן:**

צריך להגיד כל הכבוד לאורית שבתאי- למבקרת.

**מר שפירא- היו"ר:**

בבקשה.

**מר שרעבי:**

את כל זה אתה הולך לקרוא?

**מר שפירא- היו"ר:**

לא. רק ראשי פרקים מכל ספר.  
כן.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 14  
מתאריך כ' באלול תשפ"ד (23.9.2024)

- 4 -

**מר בדראן:**

טוב חברים.

אדוני ראש העיר כבר לא נמצא כאן, אבל אני מקווה שהדברים גם יועברו אליו.  
אדוני היו"ר, חברי חברי המועצה, חברות המועצה, שלום וערב טוב.  
אני גאה בכס שאתם עדיין מחזיקים מעמד.  
אני אשתדל לא להיות ארוך, אבל כפי שאתם רואים- זה דוח מבקר העירייה לשנת 2023, שזה דוח מס' 52. זה חתיכת דבר.

ואני רוצה ככה לשתף אתכם בדברים שקרו מאז שמוניתי ליו"ר ועדת הביקורת, לדברים שעשינו במסגרת וועדת הביקורת, ואיך אנחנו, איך אני רואה את הדברים ואיזה המלצה אנחנו רואים לצורך ההצבעה היום. בהתחבר למה שלפני רגע אמר ראש העירייה, גם כאן, גם בסוגיה של וועדת הביקורת- בקדנציה הזו המינוי של יו"ר ועדת הביקורת ובחירת חבריה נעשו מאוחר מן הרגיל, עקב דחיית מועד הבחירות בזמן המלחמה, אבל גם מסיבות אחרות, שגם הן דחפו את זה יותר קדימה.  
כיוון שהמועדים להצגת הדוח ומתן ההערות על ידי ראש העיר והבאתו בפני המועצה- מוסדרים בחוק בסד מועדים קבוע.

הנה אדוני חזר. שלום שלום.

מוסדרים בסד מועדים קבוע מראש אז נאלצנו לעבוד במהרה, ואני אשתף אתכם בדברים שהספקנו לעשות. מיד עם מינויי כיו"ר הוועדה קיימתי מספר רב של פגישות, שיחות, התייעצויות עם המבקר וצוותה. אורית אני אשמח לראות אותך, (מזיז כסא).

חשוב בכל זאת שאני אראה את המבקר כשאני מדבר על הדברים העכשוויים שהיא עשתה.

**מר שפירא- היו"ר:**

זה שאין לך מגבלת זמן, אתה רוקד על זה היום.

**מר בדראן:**

לא לא.

טוב. אז כמו שאמרתי- קיימתי מספר רב של פגישות, שיחות התייעצויות- גם עם המבקר וצוותה וגם עם מרכזת צוות תיקון ליקויים. כינסתי 3 ישיבות של וועדת ביקורת. ביחד עם היחידות המבוקרות דנו בשלושה דוחות חשובים שבחרתי, מתוך מספר רב של דוחות, ובהמשך ישיר לכך גם נפגשתי בענייני הדוח עם מנהלת מינהל החינוך החדשה, וגם עם המנכ"ל.

דוח הביקורת שהרגע הראיתי לכם אותו, מספר 52, מורכב בעצם מ-19 דוחות בנושאים שונים וביחידות שונות, ועוד 3 בדיקות שהן מיוחדות, שהן בעצם פועל יוצא של תלונות שמתקבלות במשרד המבקר. אז אמנם יש פה את הערימה הכי כבדה, אבל אפשר למצוא את הדברים האלה גם בתקציר שנשלח אלינו באופן אלקטרוני, ב-PDF, ואפשר גם לעיין בנספח – שיש בו שם את ההתייחסויות של היחידה המבוקרת. וגם יש קובץ נוסף שנקרא- הערות של ראש העיר, ששם יש את ההתייחסויות לנקודות באופן ספציפי.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 14  
מתאריך כ' באלול תשפ"ד (23.9.2024)

- 5 -

אני כמובן לא אעבור כאן על כל הדוחות האלה, אני לא אלאה אתכם בכולם, אני רק אסב את תשומת לבכם לכמה מהם, ואזמין אתכם- מי שמעוניין, להסתכל ולהתעניין ולהעמיק בנושאים שחשובים או קרובים לליבו. ואפשר בהחלט גם להסתפק בתקציר, אני חושב שהוא עשוי בצורה מאוד מאוד מקצועית, ואפשר להתייחס ולהבין ממש לעומק גם מקריאת התקציר.

אני אפנה את תשומת לבכם לשישה מהדוחות שעיינתי בהם, ואני חושב שהם נכונים גם לכם, כי הם נושאים אקוטיים, נושאים מהותיים.

#### מר פורז:

סליחה רגע. אתה אומר- עיינתי בהם, אתה לא מכנס את הוועדה לדון בדוחות?

#### מר בדראן:

הרגע אמרתי אברהם-שאנחנו כינסנו את הישיבה, את וועדת הביקורת ל-3 ישיבות ודנו במספר נושאים, תכף אני גם אפרט בהם, ולכן בעצם בסד המועדים הקצר שהיה לנו- אני חושב שעשינו מספר שיא של ישיבות וגם של נושאים.

#### מר פורז:

אני פעם הייתי יו"ר ועדת הביקורת בעירייה, לפני הרבה שנים.

#### מר בדראן:

לפני הרבה שנים, כל הכבוד.

#### גב' להבי:

אתה יכול לעזור לו.

#### מר בדראן:

אני יודע שזה קשה, השעה מאוחרת, אבל בבקשה תשומת לבכם, אני מאוד אשמח אם תהיו מרוכזים אתי. תודה. תודה גל.

אז ככה: הדוח הראשון מתייחס למלחמת "חרבות ברזל", על ההיבטים בהיערכות ובהתנהלות העירונית, דוח מאוד חשוב, במיוחד בימים האלה.

הדוח השני זה תכנון תכנית 3700- צפון מערב העיר, מתחם שדה דב. הוזכר כאן היום גם בישיבות המועצה, 16,000 יחידות דיור לשיווק במכה אחת. מי שקורא קצת את העיתונים- יש סקירה רבה על הסוגיה הזאת מכל מיני היבטים, בעיקר מההיבטים הכלכליים. 16 מיליארד שח' הכנסה לרמ"י- לרשות מקרקעי ישראל, 16 מיליארד! גם עיריית תל-אביב יפו זוכה כאן במשהו כמו 1.3 מיליארד הכנסה לעירייה ועוד איזה 1.2 מיליארד נוספים, בקיצור- תכנית מאוד מאוד חשובה, שווה בהחלט להתעמק בה.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 14  
מתאריך כ' באלול תשפ"ד (23.9.2024)

- 6 -

הנושא השלישי זה ההיערכות העירונית לפרויקט הרכבת הקלה, כל מה שקשור בעשור הקרוב- איך תיראה העיר שלנו, איך נתנייד בתוכה.

הדוח הרביעי זה השירות הפסיכולוגי החינוכי, שהיה חשוב להתייחס לממצאים ולמסקנות שיש בו. וחמישי, הדוח החמישי זה השיבוץ של תלמידי החינוך המיוחד הערבי, דוח שנתבקש על ידי וועדת הביקורת של שנה שעברה, של הקדנציה הקודמת, שמאוד התעניינתי בו והוא קרוב לליבי. והדוח האחרון שאני אפנה את תשומת לבכם אליו זה יישום הוראות נוהל שיתוף ציבור במינהל הנדסה. נושא חשוב מאוד- שמפותח מאוד בעולם, וראוי גם שאנחנו בתל-אביב-יפו נמשיך לפתח אותו. גם בדוח זה נמצאו פערים בתפיסות, באימוץ המסקנות, ויכול להועיל לנו בהחלט. לא תמיד היחידה המבוקרת או הביקורת ומסקנותיה רואים עין בעין את הדברים כמו שנכתבים בתשובה של ראש העיר, ולפעמים קיימים פערים ששווה להתעכב עליהם.

אני רוצה לציין לשבח את העבודה המקצועית, באמת, אני לא נוטה להגזים בשבחים ואני גם לא נוטה לחנופה, אבל אני באמת סבור שנעשית כאן עבודה מקצועית מעמיקה ואובייקטיבית, שנעשתה על ידי המבקר והצוות שלה, ועל כך כבוד גדול.

אני רוצה להסב את תשומת לבכם שמעיון בדוח עולות שתי נקודות מרכזיות, שתיים באמת ששווה ככה להתעכב עליהן שנייה אחת.

הראשונה זה הנושאים שבבדיקה. הנושאים שבבדיקה הם נושאי ליבה, הם משמעותיים לציבור, הם מהמעלה הראשונה, וכך גם המסקנות וההמלצות הן נוקבות וישירות.

המסקנה השנייה שעולה מהדוח הזו היא לא פחות חשובה. דוחות הביקורת בעצם מופנים- לא רק אל העניינים החומריים, מה שנקרא הברזל, אלא ההתייחסות והראייה של האדם, של צרכיו השונים, ולעתים גם לתהליכים שהעירייה נוקטת בהם- גם לבקר אותם וגם להמליץ על שינוי ותיקון כשצריך. ואני אתן דוגמא לכך.

הזכרתי לפני רגע את הדוח על שיבוץ תלמידי החינוך המיוחד הערבי.

אני אשמח לתשומת לבכם גם בסוף, אני יודע שזה קשה אבל אנחנו מיד מסיימים. תודה.

**מר זבולון:**

זה הנאום הכי ארוך EVER של יו"ר ועדת ביקורת בעירייה.

**מר בדראן:**

בסדר. אז כנראה שאני משתדל יותר מאחרים. זה בסדר.

**מר זבולון:**

בהומור.

**מר בדראן:**

זה בסדר.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 14  
מתאריך כ' באלול תשפ"ד (23.9.2024)

- 7 -

אז כך. אם תרשו לי זה יהיה קצר יותר.

בדוח בדיון על שיבוץ תלמידי החינוך המיוחד הערבי, זה יעניין אותך, אני מבטיח לך שזה יעניין אותך אם תהיה אתי רק טיפה. OK.

עלו מסקנות חד משמעיות שנתמכו גם על ידי, תקשיבו, שנתמכו גם על ידי מנהלת השירות הפסיכולוגי-לעניין הצורך והחשיבות של העמדת מסגרות תומכות שפת האם של התלמיד, ואני מדבר על השפה הערבית. תומכות שפת אם של התלמיד בשלב מאוד מוקדם. מה שלרוב אין עדיין ביפו, והקיים אינו נותן מענה.

אני רוצה להסב את תשומת לבכם שבדוח ניתן דגש מיוחד, גם בדוח וגם במסקנות שלו, על היעדר כל מסגרת מתאימה בשפה הערבית בתל-אביב יפו לילדים על הרצף האוטיסטי. גילוי נאות, הבן שלי על הרצף האוטיסטי. הבן שלי, השפה שלו-שפת האם היא הערבית. לבן שלי, כמו להרבה ילדים אחרים ביפו, אין כרגע מענה בשפת האם כפי שקובעות חוות הדעת המקצועיות, מכיוון שאין מסגרת כזו, לא ביפו כרגע ולא בתל-אביב. אבל יש לי בשורה ותכף, אם תתנו לי עוד דקה, נגיע גם לחלקים שהם יותר אופטימיים.

אבל אני זיהיתי שיש רצון לתקן, ויש אוזן קשבת. וניתן גם לראות שיש התייחסות רצינית לנושאים ולנקודות המועלות בביקורת, בהערות ראש העיר. ברוב המקרים היו תשובות ענייניות. ברוב המקרים היו תשובות ענייניות ומפורטות, ובמקרים אחרים היו תשובות לקוניות, סותרות את חוות הדעת המקצועיות.

אני אתן עוד דוגמא קטנה. למרות ההצבעה בדוחות על הצורך בפתחת מוסדות חינוך נוספים דוברי ערבית, נסגר גן חינוך מיוחד ביפו יומיים לפני פתיחת שנת הלימודים. יומיים לפני.

מנגד, מנגד, וכדי שדוח הביקורת 52 לא יהיה עוד דוח ביקורת שנשמך עליו V ונלך הביתה, הבאתי את הסוגיה, עם הדוחות המקצועיים- לפתחם של המנכ"ל, מר מנחם לייבה שנמצא כאן אתנו, ומנהלת מינהל החינוך, והוסכם על התנעת תהליך מבורך וראוי לשבח, של איתור הילדים עם הצרכים המיוחדים בקרב החברה הערבית, והיתה הצהרה על כוונה לפתוח כתת גן בערבית-שתיתן מענה לילדים האלה.

אני אסכם ואומר בשני משפטים אחרונים: יש דוח מאוד חשוב, יש מקום וצורך להמשיך ולבדוק האם אנחנו העירייה מתייעלים ומפוקסים-גם על הטווח הארוך. כל 19 הדוחות מהווים דוח אחד-מספר 52, של הביקורת, ואנחנו היום כחברי מועצה מתבקשים לאשר את הדוח הזה בצירוף הערות של ראש העיר.

אישור הדוח ייעשה כעת, באמצעות הצבעה, ואני ממליץ בפניכם לאשרו.

**מר שפירא-היו"ר:**

תודה רבה ליו"ר וועדת הביקורת- אמיר.

כן מיטל.

חוץ ממיטל יש עוד מישהו שרוצה לדבר? OK.

תודה אמיר.

**גב' להבי:**

ערב טוב.

זה אחת הוועדות היחידות שבשנות כהונתי בעיר הזאת לא הייתי חברה בה, אבל יש לי את הכבוד לקרוא את הדוחות- עד כמה שאני מספיקה, כי זה לא דל לקריאה, זה קריאה מעמיקה, ויש לנו את כל השנה להמשיך ולקרוא בזה.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 14  
מתאריך כ' באלול תשפ"ד (23.9.2024)

- 8 -

אני רוצה להגיד לך שאת בתפקיד לא פשוט בעיני. אף פעם לא נוח ולא נעים לשמוע ביקורת, ולזכותך ייאמר שאת עושה את זה בביקורת בונה, ויש לך פה פרטנר שגם כן מרעיף שבחים על דרך העבודה-גם של העירייה וגם שלך כמנהלת הביקורת.

### מחיאות כפיים.

### גב' להבי:

זה לך, זה לך. כן.

אני מאוד אוהבת לעבור על הנושאים, כי כמו שאמר בדראן אמיר-יש פה מנושאים רכים של חינוך ילדים ועד נושאים מהותיים של פיתוח העיר והתכנון שלה. משירות פסיכולוגי ועד תכנית 3700. אבל אני בכל זאת אגע בכמה נושאים שהם יותר נוגעים לתחומים שאני מכירה יותר. יש את הדוח שנוגע לנת"ע, להיערכות העירונית לפרויקט הרכבת הקלה.

אני חייבת לציין שמהעבודה השוטפת שלי עם מינהלת הרק"ל פגשתי אנשים יוצאים מן הכלל, שעושים מאמץ מעל המצופה, לעשות עבודה טובה ולייצר תמונת עתיד- הרבה מעבר למה שראיתי בכל עיר אחרת. ולכן גם, בסופו של דבר, גם הישיבות שהצבעת עליהן-אצל מינהל בנינו ותשתיות וגם אצל המנכ"ל, שאני נוכחת בהן, בעצם יוצרים לנו תוצר סביבתי יוצא מן הכלל סביב התחנות. ועם זאת- ההערות שלכם מאוד חשובות. והן בפרט חשובות- לא רק לטובת הרכבת הקלה, מנחם, אלא גם בהסתכלות העתיד לכיוון המטרו. אני חושבת שכל ההערות שנכתבו פה הם ספר- תכנית עבודה לאיך להסתכל גם הלאה, לא רק לכיוון הקו הסגול והירוק שנמצאים בעבודה עכשיו ושאתם אנחנו מצליחים איך שהוא לעבוד, אלא לטובת יצירת- מה שנקרא-מסמך כללים להיערכות לקראת העבודות של מטרו, במיוחד כשאנחנו יודעים שחלק מהעבודות- בדיקת קרקע וחלק מהעבודות להתארגנות כבר קורות, ולא עוד הרבה זמן. אז זאת הזדמנות עבורנו ותודה על הדוח הזה.

הדבר השני שרציתי להעיר עליו זה הנושא של החנייה לנכים.

אני חושבת שאחד הנושאים הכאובים שאני כל הזמן נתקלת בהם, זה פניות של אנשים שפונים ואומרים- מצבי, אני צריך חנייה. אני לא בוועדה הזאת, רון האמין שליבי רך מידי מכדי לענות תשובות קשות לפונים ופונות. הדוח הזה באמת מלמד שצריך לעשות פה תוכנה ומערכת שתדע לטפל במידע על מנת שנכים שנפטרו, מקומות חנייה שכבר לא דרושים לנכים, באמת נדע לאתר אותם, נדע לצמצם אותם. אנחנו פה מדברים בכמעט 2,000 מקומות חנייה, זה רכוש גדול בעיר הזאת, זה לא מספר קטן, ואנחנו בהחלט צריכים לטפל בהם יותר טוב.

אני רוצה להגיד שמהדוח הזה למדתי שיכול להיות שאת הנושא של חנייה במקום העבודה צריך להגביל לשנה, כי נכה שיועד לצאת לעבודה ויש לו מעסיק-ידע לבקש את זה מידי שנה, שלא כמו נכה שזה ליד הבית ולפעמים זה הרבה יותר מורכב וקשה.

ועוד דבר: אנחנו צריכים שהמערכת הזאת תשמש אותנו מעבר לנכים. אני טיפלתי בשגרירות רומניה שנעלמה, מרחוב,

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 14  
מתאריך כ' באלול תשפ"ד (23.9.2024)

- 9 -

**קריאה:**

אדם הכהן.

**גב' להבי:**

אדם הכהן. ובמהלך חודשים רבים המשיכו לעשות שם רפורטים, למרות שתושבים פנו לפיקוח ואמרו להם פעם אחרי פעם-אין פה כבר שגרירות. ופנו אלינו, ולקח יותר מידי זמן עד שהורדנו את התמרורים האלה. אז אנחנו, על כל מקומות החנייה האלה שאנחנו מקצים, אנחנו חייבים לנהל רישום מדויק, ובכל רגע שמקום כזה מתפנה-להחזיר אותו לציבור הרחב. כולנו מבינים שלמדינה קל לתת כרטיס נכה כמעט לכל בן אדם. אני-יש לי כרטיס נכה. אני לא מתביישת להגיד כי אני לא מנצלת אותו, אבל אני רואה את הקלות הבלתי נסבלת של קבלת כרטיס לנכה, ואני חושבת שזה דבר שצריכים לטפל בו מפני שהזילות הזאת פוגעת בנכים האמיתיים בסוף. ומה שקורה זה, שאנחנו נתקלים בתופעות בסוף- כמו במרינה, שיש לנו הצפה של נכים. אנחנו רואים אותם לפעמים יורדים עם החסקה על הזרועות לתוך הים, ואילו נכה עם כסא גלגלים לא מוצא מקום לחנות.

**מר שפירא- היו"ר:**

מיטל.

**גב' להבי:**

אז זה רכוש שצריך להתייחס אליו. נושא אחרון.

**מר שפירא- היו"ר:**

הזמן הסתיים.

**גב' להבי:**

נושא אחרון. אני מבקשת את הזמן של החברים שלי. אפשר לקבל? יש לי פה ארבעה. תודה רבה.

**מר שפירא- היו"ר:**

לא, זה,

**גב' להבי:**

מה? זה מותר לפי,

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 14  
מתאריך כ' באלול תשפ"ד (23.9.2024)

- 10 -

**מר שפירא-היו"ר:**

זה מותר אם אני מאשר.

**גב' להבי:**

מותר אם אתה מאשר.

**מר שפירא-היו"ר:**

כן.

**גב' להבי:**

תודה רבה.

אז הנה הגעתי לנושא שיתוף ציבור.

לא הבאתי, אבל פתחתי את העמוד שבו היה את כל תהליכי שיתוף ציבור.

ב-2016 הדבר הזה הגיע לוועדה המקומית. החברה להגנת הטבע לקחה חלק בעניין הזה. יצאה חוברת מאוד מאוד מרשימה. רון- אתה היית בפתיחה של החוברת הזאת, עם דברים מאוד חשובים לגבי שקיפות ולגבי תהליכי שיתוף ציבור, ועד כמה ניתן באמת לשפר את התכנון מזה שאנחנו עושים דיאלוג. זה לא אינטרס של הציבור, זה אינטרס של העירייה. אנחנו חייבים שבירור הצרכים והמיפוי של הצרכים יהיה כזה שנעשה בדיאלוג עם הציבור. אני, בטור אחת שבאה מהשטח, בטור אחת שבאה בתחילת דרכי כוועד שכונה, אני יודעת שלא כל החכמה נמצאת במסדרונות אצל המתכננים, בין אם הם בירושלים ובין אם בתל-אביב, ולפעמים להקשיב לציבור- זה מאפשר לשפר את התכנון, ומגביר את אמון הציבור שמקשיבים לו. לצערי, מה שאנחנו נתקלים בזמן האחרון זה יותר עדכון ציבור, יידוע ציבור. ואני רוצה להגיד שהדוח הזה נפל לי בדיוק על הגוש בבטן- בעקבות זה שהרבה פעמים אנחנו רואים בסיכומים של הוועדה המקומית גם, שגם כשכתוב שהיה יידוע ציבור או היה עדכון ציבור או היה משהו, לא כתוב אפילו מה נאמר. אין איזשהו דף שאומר מה אמרו שם התושבים, מה המסקנות שהתקבלו. כתוב- בתאריך זה וזה התקיים דיון בשיתוף ציבור עם בעלי עניין. וזה מאוד דל. ואני חושבת שטוב יהיה לפרט- מי היו בתהליך שיתוף הציבור, מי השתתפו, וגם מה הם אמרו. אולי האמירות שלהם ישפיע עלינו קצת!! לא רק המתכננים צריכים לדעת מה אמרו אלה שהשתתפו באיזשהו תהליך אלא גם אנחנו.

**מר בדראן:**

מיטל, יש התייחסות לעומק לנקודות שאתה מעלה- בתוך הדוח, מה גם שצצה איזושהי בעיה שהיא יותר קרדינאלית, היא מתחילה בראש הפירמידה, שאומרת שצוותי המקצוע מוגבלים למה שאישרה המועצה במתווה של שיתוף הציבור, ושם נמצאת בעיה שצריך לשבת ולפתור אותה.

**גב' להבי:**

אני לא חושבת שהנוהל הוא הבעיה, כי,

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 14  
מתאריך כ' באלול תשפ"ד (23.9.2024)

- 11 -

**מר בדראן:**

לא, לא אמרתי שהנוהל הוא הבעיה. ההחלטה, המתווה, מה מתווים לנו- איזה סוג של שיתוף ציבור.

**גב' להבי:**

.OK

אז מה שקורה זה שיש וועדת משנה לשיתוף ציבור-שהוקמה כבר, אני לא יודעת אפילו מה, כי עוד לא הצבענו על זה בוועדה, או לפחות אני לא זוכרת שהצבענו על זה. ולמעשה, ביחס לכל תכנית, יושבת הוועדה לשיתוף ציבור ואומרת-זה, או זה, או זה. אני כן חושבת שהמתווה קובע כללים לסוגי תכניות ואיזה מן שיתוף ציבור רצוי לכל סוג של תכנית. הנוהל הוא נוהל טוב, מה שאנחנו צריכים הוא פשוט ליישם אותו. זה נוהל שנכתב ממקום נקי, ממקום טוב, בשותפות עם ארגוני סביבה אזרחית, וקיבל את אישור המועצה ללא יוצא מהכלל, כמעט ללא יוצא מהכלל, ואני חושבת שאנחנו צריכים לחזור אליו, וצריך יותר ליישם אותו בקפדנות. ואני אומרת גם- שאם כבר עושים תהליכי שיתוף ציבור, חברי הוועדה המקומית, חברי מועצה יכולים לקבל הזמנות לדבר הזה. דיברנו על זה בהקשר ל-555, אבל לא רק. יש שיתופי ציבור שהם מכריעים והם מהותיים, וכשאנחנו נאזין, לא רק במסגרת דיון בהתנגדויות אלא במסגרת שיח חופשי עם ציבור שבא לדבר ולהביע את דעתו – אנחנו נלמד יותר.

אז אני באמת מציעה שאת המסמך הזה נעשה נר לרגלי הוועדה המקומית, וזה האתגר שלך- יו"ר הוועדה המקומית, לשפר אותנו בעניין הזה. זה אתגר חשוב, ואני בטוחה שהוא ישפר את התכנון. תודה רבה.

**מר שפירא- היו"ר:**

תודה מיטל.

שולה.

**גב' ברביבאי:**

על מה מצביעים?

**מר שפירא- היו"ר:**

אנחנו לא מצביעים עדיין, כאשר נצביע זה יהיה על דוחות מבקר העירייה והערות ראש העיר.

כן.

את גם רוצה? אה, OK

כן שולה.

**גב' קשת:**

טוב, קודם כל אני הייתי יושבת כל הקדנציה בוועדת הביקורת יחד אתך, אז אני באמת רוצה ככה להגיד שזה אלף באמת נפלא לעבוד אתך. את אישה מאוד רצינית, חכמה, וכל הצוות שלך עושים באמת עבודה נהדרת.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 14  
מתאריך כ' באלול תשפ"ד (23.9.2024)

- 12 -

**מר בדראן:**

גם דני חכם נמצא כאן, וכדאי גם להגיד את זה.

**גב' קשת:**

כן, בהחלט. לכן אני הסתכלתי עליך ואמרת-על כל הצוות.

**מר שפירא-היו"ר:**

יש לי הרגשה שעכשיו יבוא אבל.

**גב' קשת:**

אני רציתי גם לברך את חברי-חבר המועצה אמיר בדראן-לתפקידו כיו"ר וועדת ביקורת, אני בטוחה שאתה תעשה עבודה טובה.

**מר שפירא-היו"ר:**

עושה.

**גב' קשת:**

הוא רק התחיל. אני מסתכלת-יש לנו קדנציה שלמה.

באמת הנושא הזה של שיתוף ציבור מאוד חשוב. אני בקדנציה הקודמת הבאתי, הכנסתי את הנושא הזה, ואני שמחה מאוד שהוא נכתב. יש באמת הרבה מאוד נושאים חשובים, אבל מה שאמרה מיטל-אין לי מה, אמרת את זה: חשוב מאוד, טוב מאוד, ומאוד חשוב שיהיה שיתוף ציבור. אני מקווה שזה לא רק יהיה-כמו שאמיר אמר-לעשות V אלא זה ייושם בפועל.

מה שאני כן רוצה להוסיף, בנושא הזה של הרכבת הקלה, שהפורטל הנוראי הזה בשדרות הר ציון, אנחנו מדברות כאילו על אי עם רכבת קלה וכו', אבל הפורטל הזה הוא לדרעון עולם. זה בור עצום בתוך, באמצע שכונה, שגם ככה סובלת ממפגעים של תחבורה ציבורית. היום אי אפשר בכלל לחצות את הכביש וזה מזעזע. אז היה לי חשוב פה להעלות את זה כאן ולבוא ולהגיד-הנה, יש פה טעות שהיתה יכולה להימנע, וגם לחסוך, אפרופו הדיון הקודם בוועדת הכספים, מאות מיליוני שח' מיותרים אם זה היה נעשה באופן נכון. תודה רבה ובהצלחה.

**מר שפירא-היו"ר:**

תודה לך שולה.

סיימנו?

**גב' ברנד:**

אני רוצה לצרף לפרוטוקול תודה לאורית.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 14  
מתאריך כ' באלול תשפ"ד (23.9.2024)

- 13 -

**מר שפירא- היו"ר:**

וגם ציפי מצרפת תודה.

**גב' קשת:**

עוד דבר, עוד משפט אחד.

**מר שפירא- היו"ר:**

נו באמת, באמת.

**גב' קשת:**

לא לא, סליחה, אני לא סתם, אני לא בגלל שאני מבקשת תשומת לב, אני לא נהנית מזה.  
רציתי לומר דבר אחרון: אני חושבת ששיבה שלא מן המניין של וועדת הביקורת צריכה להיות- לא איזה  
נספח כזה- כשכולם כבר לחוצים ללכת, אלא ישיבה שמוזמנים אליה ומוזמנות במיוחד, בשעה 18.00, כמו  
לישיבת מועצה, שכולנו נהיה רעננים, רעננות ונתכונן לזה היטב.  
תודה.

**מר שפירא- היו"ר:**

תודה רבה.

אנחנו עוברים להצבעה- לאשר את דוח מבקרת העירייה מס' 52 לשנת 2023 והערות ראש העיר.  
נוכחות בהצבעה ולהצביע בבקשה.

**מר שחר לוי:**

לא עובד לי.

**מר שפירא- היו"ר:**

מי לא?

נוכחות בהצבעה.

**מר צח:**

עובד.

**מר שפירא- היו"ר:**

יש מישהו שלא הספיק?

**גב' נורי:**

אני לא הצבעתי.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 14  
מתאריך כ' באלול תשפ"ד (23.9.2024)

- 14 -

מר שפירא- היו"ר:

למאיה, תראו מה קורה עם מאיה.

מר צח:

זה בסדר.

מר שפירא- היו"ר:

הסתדר?

לסיים את ההצבעה.

23 בעד- פה אחד

ה צ ב ע ה

בעד- 23 חברי מועצה- פה אחד

החלטה: דוח מבקרת העירייה מס' 52 לשנת 2023 והערות ראש העיר- מאושר.

המועצה החליטה לאשר את דו"ח מבקרת העירייה מספר 52 לשנת 2023 בצרוף הערות ראש העירייה.

מר שפירא- היו"ר:

אני מודה לכולם.

לילה טוב.

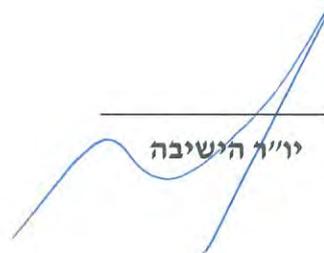
שנה טובה.

אני נועל את ישיבת המועצה שלא מן המניין מס' 14.

### הישיבה נעולה

הישיבה ננעלה בשעה 20:07

  
מנכ"ל העירייה

  
יו"ר הישיבה

ערכה: דקלה כליפה לאמר, מ"מ מזכירת המועצה, עוזרת בכירה למנכ"ל